



Национальная
ассоциация
управления
проектами

the russian member of

IPMA[»]
international
project
management
association



Профессиональная компетентность в управлении проектами подход IPMA и SOVNET

Александр Товб,
IPMA Honorary Fellow, Advisory Committee Member
Президент Ассоциации управления проектами «SOVNET»
Главный редактор журнала «Управление проектами и программами»

МЕЖДУНАРОДНАЯ АССОЦИАЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ IPMA

IPMA – международная профессиональная федерация национальных ассоциаций управления проектами.

IPMA функционирует с 1965 года, объединяя 73-ри страны и обеспечивая развитие и продвижение профессионального управления проектами во всех областях созидательной деятельности во всемирном масштабе.

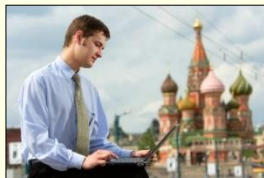
IPMA – глобальная сеть, посредством которой специалисты по управлению проектами из разных частей мира могут объединяться, обмениваться идеями и опытом и продвигают лучшие практики проектного управления посредством эффективного сотрудничества и взаимодействия.

Ключевой девиз IPMA – *мыслить глобально, действовать локально, учитывая социально-экономическую ситуацию и культурные особенности конкретной страны или региона.*

Официальный сайт: www.ipma.world



- 5553 человека сертифицировано с 1999 года (2010–210, 2011–316, 2012–368, 2013–255, 2014–567, 2015–978; 2016–610, 2017 - 686 из них уровень А-56, В-200, С-841, D-4442)
- Более чем 200 корпоративных и индивидуальных членов СОВНЕТ.
- Более чем 250 конференций, форумов, симпозиумов и других национальных и международных мероприятий было организовано СОВНЕТ в России (включая 17-й Всемирный конгресс IPMA в 2003 году).
- **IPMA доверила нам организацию и проведение 32го Всемирного Конгресса 2020 в СПб**
- С 2010 SOVNET провёл 7 сертификаций компетентности организаций в управлении проектами по модели IPMA Delta®.
- В России опубликовано более 400 книг, монографий, журналов, сборников материалов конференций и другой литературы по управлению проектами.
- Более 60 000 человек прошли обучение в аккредитованных СОВНЕТ учебных центрах и ВУЗах.
- Сбербанк РФ стал победителем конкурса IPMA PEA 2012 года в разряде крупных проектов и 2015 в разряде мега проектов (в 2008, 2011 и 2017 г.г. российские участники становились финалистами, и серебряными призёрами)
- СОВНЕТ является стратегическим партнёром крупнейшей российской инжиниринговой компании «ИК АСЭ»



Профессиональная компетентность

В сентябре 2015 года IPMA приняла
новый стандарт Individual Competence
Baseline ICB v.4

Его можно скачать с сайта IPMA

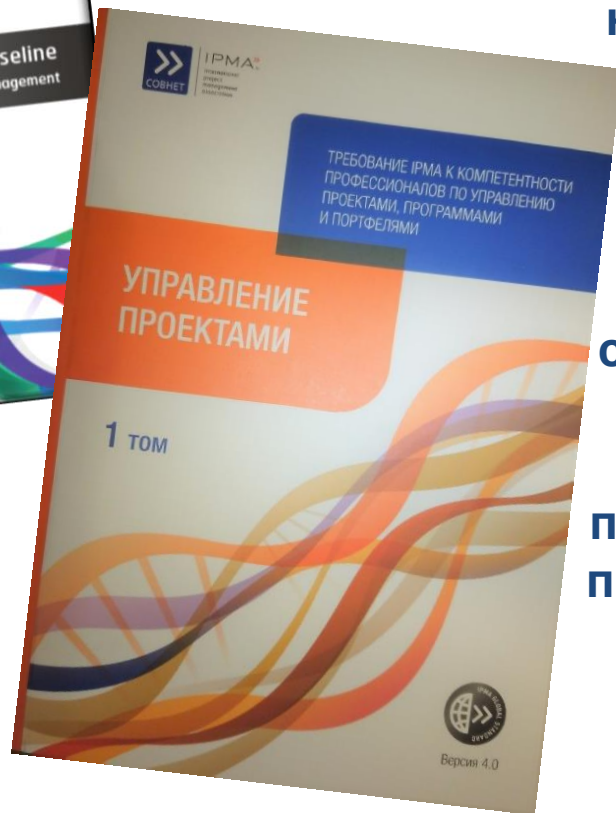
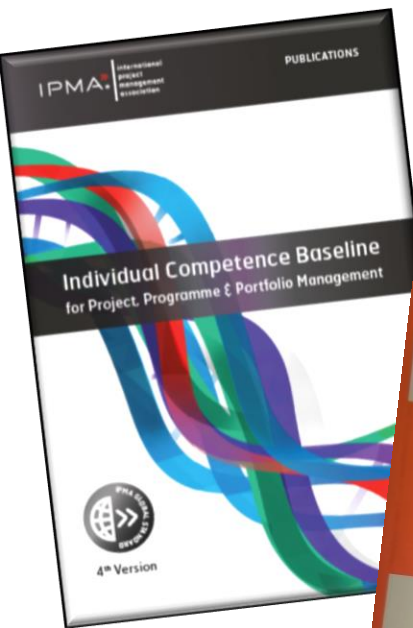
<http://products.ipma.ch/product/icb/download-icb/>

СОВНЕТ

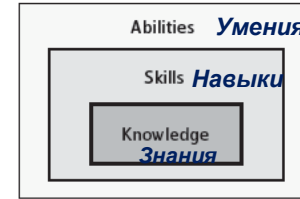
с 01.07.2019 перешёл на сертификацию
на основе официального перевода
«Требования IPMA к компетентности
профессионалов в области управления
проектами, программами и портфелями
проектов (4-я версия)»

Можно скачать

<http://sovnet.ru/library/literature/4198/>



Важные определения



Индивидуальная компетентность - применение знаний, навыков и умений для достижения желаемых результатов.

Знания - это сбор информации и опыта, которыми человек обладает. Например, понимание концепции диаграммы Ганта можно считать знанием.

Навыки - технические возможности, позволяющие человеку выполнять задачу. Например, умение построить диаграмму Ганта можно считать навыком.

Умение - способность уверенного и эффективного применения знаний и умений в данном контексте. Например, если человек в состоянии разработать и успешно управлять расписанием проекта можно считать навыком.

Эти три понятия связаны: навык предполагает наличие у человека соответствующих знаний, а умение предполагает не только наличие соответствующих знаний и умений, а также их уверенное использование человеком в своей практике (в правильном порядке и в нужное время).

Что в ICB4 нового?

- » Международный стандарт, содержащий **не только** для требования к **сертификации IPMA 4LC**
- » **Соответствует потребностям более широкой аудитории** (преподавателей, учёных, кадровиков, ...)
- » Предусматривает **3 различные роли** (Руководитель проекта, руководитель программы, Руководитель портфеля)
- » Открытая архитектура стандарта, позволяющая **добавлять новые роли**
- » Фокус: от практики (ICB2), к людям (ICB3), к людям и **контексту** (ICB4)
- » **29** элементов компетентности, а не **43** как было в ICB3
- » Более **ясная и чёткая** структура
- » По каждому элементу компетентности есть **Ключевые Показатели Компетентности (Key Competence Indicators - KCI)**, описывающие, как правило, измеримые / осязаемые индикаторы компетентности

Что сохранено?

- » ICB остаётся основой для сертификации, процесс которой становится намного более измеримым
- » Глаз компетентности, осталось 3 сферы компетентности:
 - » Люди,
 - » Практика,
 - » Контекст



ICB v.4 Individual Competence Baseline с 29 элементами компетентности

» Контекст (**Perspective**)
- 5 Элементов Компетентности (CE's)

» Люди (**People**) - 10 CE's

» Практика (**Practice**) – 13 CE's

Для руководителей проектов и программ в группу Практика (**Practice**) добавлен 14-й CE **Select and balance**

4.3. Контекст

- 4.3.1. Стратегия
- 4.3.2. Руководство, структуры и процессы
- 4.3.3. Соответствие требованиям, стандарты и правила
- 4.3.4. Власть и интересы
- 4.3.5. Культура и ценности

4.4. Люди

- 4.4.1. Самоосознанность и самоорганизация
- 4.4.2. Личностная целостность и надёжность
- 4.4.3. Межличностные коммуникации
- 4.4.4. Отношения и вовлечение
- 4.4.5. Лидерство
- 4.4.6. Организация командной работы
- 4.4.7. Конфликты и кризисы
- 4.4.8. Творческий подход
- 4.4.9. Переговоры
- 4.4.10. Ориентированность на результаты

4.5. Практика управления проектом

- 4.5.2. Требования и цели
- 4.5.3. Содержание
- 4.5.4. Сроки
- 4.5.5. Организация и информация
- 4.5.6. Качество
- 4.5.7. Финансы
- 4.5.8. Ресурсы
- 4.5.9. Закупки
- 4.5.10. Планирование и контроль
- 4.5.11. Риски и возможности
- 4.5.12. Заинтересованные стороны
- 4.5.13. Изменения и преобразования

Ключевые улучшения в ICB4

- » **Ориентированность на области профессиональной деятельности.** В ICB4, помимо элементов компетентности в управлении проектами, в те же элементы включены отдельные наборы Ключевых Показателей Компетентности (Key Competence Indicators - KCI) в управлении программами и портфелями, а также в группу Практика (Practice) добавлен 14-й CE Select and balance
- » **Смещаются акценты в индивидуальной компетентности.** В первую очередь контекстуальные, во вторую очередь личностные и социальные элементы компетентности индивида приобретают все более важное значение по отношению к его техническим элементам компетентности (становятся третьими по значению).
- » **Улучшение структуры.** Элементы компетентности обрели четкую внутреннюю структуру.
- » **Модульная структура документа.** ICB4 структурирован по модульному принципу, что позволяет в будущем создавать новые домены профессии и в них новые роли.
- » **Увязка с новыми Правилами Сертификации IPMA (ICR).** Команда разработчиков ICB4 тесно сотрудничала с группой IPMA по разработке правил сертификации для обеспечения «бесшовной» увязки между этими двумя продуктами.
- » **Современный дизайн.** ICB4 имеет совершенно новый дизайн, подчеркивающий его фокус в качестве нового базового стандарта.

Аккредитованные COBHET университеты и учебные центры



Молодёжное крыло – Young Crew COBHET – часть Young Crew IPMA



Цели и задачи конкурса



МИССИЯ КОНКУРСА

содействие распространению
проектного управления
и развитию проектной
культуры в Российской
Федерации, повышение
авторитета специалистов
по управлению проектами

ЦЕЛЬ КОНКУРСА

выявление лидеров среди
проектных руководителей
посредством объективной
и независимой оценки их
достижений, компетенций
и потенциала развития

ЗАДАЧИ КОНКУРСА



Выявление и поддержка
лучших проектных
руководителей



Формирование
всероссийского реестра



Продвижение методологии
проектного управления



Распространение опыта
эффективного управления

Учредитель



Партнеры



Правительство
Удмуртской
Республики



Национальная ассоциация
управления проектами



ОСОБЕННОСТИ КОНКУРСА



Объект оценки – персоналии (практики и профессионалы проектного управления)



Объективные и независимые ассессоры с международным именем



Аудит профессиональных и личностных компетенций по специально разработанной модели



Использование профессиональных инструментов оценки



Руководитель проекта

К участию приглашаются кураторы проектной деятельности, кураторы Проектов, руководители Проектов, заместители руководителей Проектов



Руководитель проектного офиса

К участию приглашаются руководители и заместители руководителей структурных подразделений, обеспечивающих развитие и поддержку проектной деятельности в организации



Эксперт в управлении проектом

К участию приглашаются проектные специалисты, администраторы и участники Проектов, руководители функциональных направлений Проектов, сотрудники проектного офиса



Лидер групп agile-команд

К участию приглашаются руководители проектов/программ/портфелей, выполняемых с использованием гибких подходов (не менее двух команд работают по agile), владельцы продуктов или владельцы групп продуктов



Лидер цифровой трансформации

К участию приглашаются кураторы/руководители цифрового развития, руководители цифровой трансформации, руководители по цифровому проектированию и процессам

Основные этапы конкурса



ПРОЕКТНЫЙ
РУКОВОДИТЕЛЬ
2020

ЗАЯВОЧНЫЙ ЭТАП

01.12.2019 г. – 01.02.2020 г.

Подача заявки в электронном виде.
Заявка подается одним участником
только по одной номинации

ЗАОЧНЫЙ ЭТАП

02 – 11 февраля 2020 г.

Онлайн-оценка уровня профессионально-
технической компетентности

12.02.2020 г. – 02.03.2020 г.

Подготовка отчета об опыте
проектной деятельности

15 – 25 марта 2020 г.

Онлайн-оценка уровня личностно-
управленческой компетентности

ОЧНЫЙ ЭТАП

Транспортные расходы и расходы
на проживание оплачивает
организатор конкурса

17 – 19 апреля 2020 г.

3-дневный очный этап в г. Ижевск

I тур - Командное и индивидуальное
решение проектных заданий

II тур - Самопрезентация

31 октября – 1 ноября в Рязани прошла итоговая конференция и церемония награждения победителей номинации

«Лучший проект года-2019» конкурса «Проектный Олимп».

На открытии конференции к участникам обратился губернатор Рязанской области Николай Любимов.



9 побед Российских организаций в IPMA PEA 2008 - 2019 гг



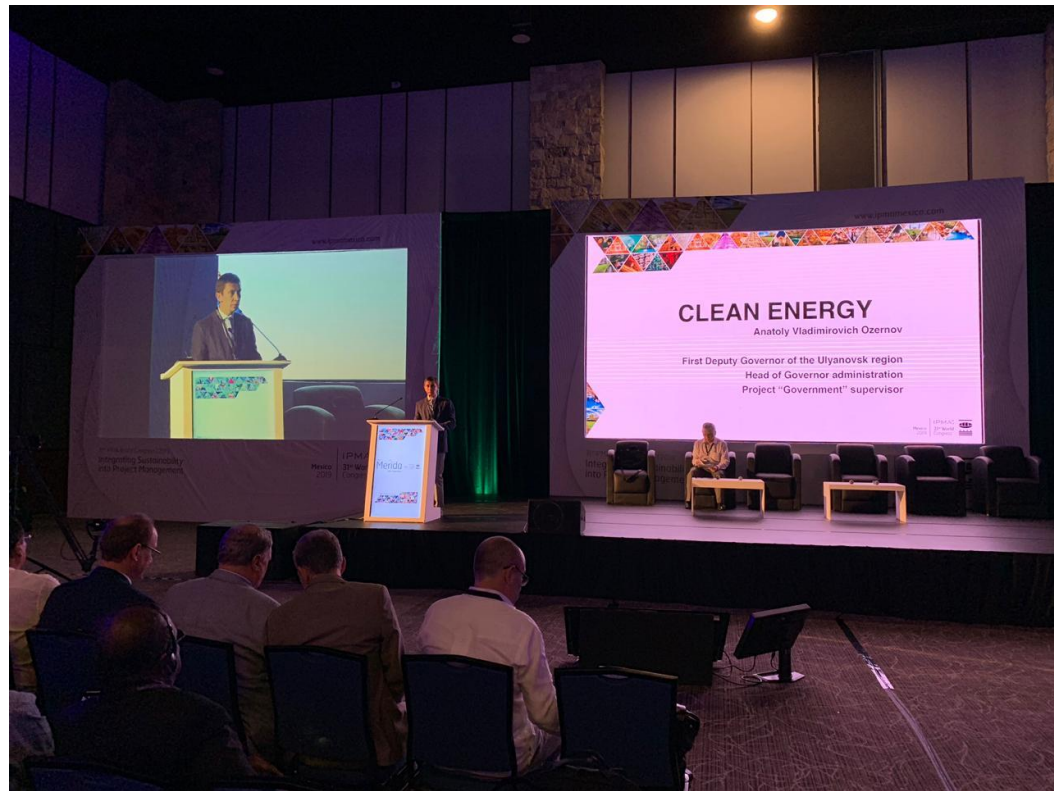
**Серебряные призёры конкурса лучших
молодых руководителей проектов IPMA**

**Андрей
Белозеров
2008 г., Рим**

**Денис
Фадин
2018 г., Хельсинки**



31-й Всемирный Конгресс IPMA в Мериде – ключевой доклад руководства Ульяновской области





IPMA Global Project Excellence Award 2019 Results

in the Category: Large-Sized Projects



Gold Winner

Landsvirkjun, Iceland

Theistareykir Geothermal Power Station,
Iceland



Silver Winner

Sberbank of Russia, Russia

Implementation of IFRS 9 at Russian
Accounting Standards, Russia



St. Petersburg
2020

IPMA®
32nd World
Congress



Национальная ассоциация
управления проектами

30 лет

32^й Всемирный Конгресс IPMA

Санкт-Петербург, 22-24 сентября 2020

Холидей Инн Московские Ворота

ipma2020@sovnet.ru

ipma2020.world





Проектное управление в эпоху цифровой трансформации

Влияние цифровой экономики на управление проектами и сами проекты в настоящее время весьма велико и в будущем, вероятнее всего, будет расти еще больше.

- » Какая роль проектного управления в эпоху цифровизации?
- » Какие методы и инструменты будут актуальны и что изменится?
- » ipma2020@sovnet.ru
- » ipma2020.world





»3

пленарны е сессии

Вт 22

10:00–13:00

Ключевые тенденции и новые тренды в управлении проектами

Управление проектами — взгляд в завтрашний день
Экономика современных проектов
Современная проектно-ориентированная организация
Национальные подходы к управлению проектами

19:00–23:00

Приветственный фуршет

Ср 23

9:00–10:30

Индустриальные программы и мегапроекты

Промышленные мегапроекты — вызовы, проблемы, решения
Цифровые платформы проектного бизнеса
Роль органов государства в управлении мегапроектами

19:00–23:00

Гала-ужин с Церемонией награждения победителей IPMA PEA

Чт 24

10:00–13:00

Исследования и обзоры

Научная повестка современного управления проектами
Инновации в управлении проектами
Рынок консалтинга в управлении проектами

19:00–23:00

Прощальный банкет и Празднование 30-летия СОВНЕТ



»5 направлени й

Вт 22
14:00–15:30

Контекст управления проектами

Управление проектами для современной организации: управление национальными программами — масштаб имеет значение

Вт 22
14:00–15:30

Гибкие методы управления проектами

Возможности и проблемы: waterfall, agile... что дальше?

Ср 23
10:30–11:00

Люди в управлении проектами

Компетенции руководителя проекта в цифровой эпохе: руководитель проекта сегодня — профессионал и личность

Ср 23
14:00–15:30

Практика управления проектами

Новые вызовы, новые подходы: система управления проектами — эволюция подходов и инструментов

Ср 23
15:30–16:00

Методология управления проектами

Новые идеи для новых времен цифровизации: математические методы управления проектами — перспективы развития



»5

мастер-классов

Вт 22
14:00–15:30

Школа инноваций: стартап как проект

Вт 22
16:00–17:30

Школа IT: искусственный интеллект,
биг-дата и блокчейн в управлении проектами

Ср 23
11:00–13:00

Школа управления мегапроектами: BIM и не только

Ср 23
14:00–15:30

Школа смарт-сити: технологии трансформации

Ср 23
16:00–17:00

Школа стратегического менеджмента: управление портфелями и программами — стандарты и практика



Организационная структура Конгресса

Ключевые лица



К. Носков

Руководитель Наблюдательного
Совета, Министр цифрового развития,
связи и массовых коммуникаций
Российской Федерации



А. Товб

Председатель
оргкомитета



А. Полковников

Заместитель
председателя
оргкомитета



Г. Ципес

Председатель
программного
комитета



О. Клименко

Заместитель
Председателя
программного комитета



В. Кизеев

Директор
конгресса



А. Бюллер

Оператор
конгресса

St. Petersburg
2020

IPMA®
32nd World
Congress



Национальная ассоциация
управления проектами
30 лет

До встречи на 32^м Всемирном Конгрессе IPMA

Санкт-Петербург, 22-24 сентября 2020
Холидей Инн Московские Ворота

ipma2020@sovnet.ru
ipma2020.world

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ !



ВОПРОСЫ

?

Александр Товб

IPMA Honorary Fellow, Advisory Committee Member
Президент Ассоциации управления проектами «СОВНЕТ»
Главный редактор журнала «Управление проектами и программами»

Тел. +7 495 723-72-29

atovb@sovnet.ru

